

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Мінекономіки

20 жовтня 2025 року № 797

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
акціонерного товариства
«Агентство індустріального розвитку «Зроблено в Україні»
на 2025 рік**

1. Цілі діяльності Товариства

Основною ціллю діяльності акціонерного товариства «Агентство індустріального розвитку «Зроблено в Україні» (далі – Товариство) є створення сприятливих умов для реалізації інвестиційних, інноваційних та соціально значущих проєктів, відновлення, модернізації і зростання економіки України, популяризації та розвитку національного виробника, розвитку міжнародного економічного співробітництва, зростання конкурентоспроможності України та отримання прибутку від провадження підприємницької діяльності.

2. Фінансові цілі діяльності Товариства

Забезпечення надходження запланованих доходів та фінансової стійкості Товариства, щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності, зокрема:

1. Забезпечення фінансової стійкості та сталої прибутковості Товариства, щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності Товариства, зокрема, виплат на користь держави не менше ніж 13,372 млн грн; чистого фінансового результату в розмірі 0,138 млн грн; доходів (ураховуючи специфіку господарської діяльності Товариства) у розмірі 63,947 млн грн, з них:

інші операційні доходи – 46,067 млн грн.;

інші фінансові доходи – 12,385 млн грн.;

інші доходи – 5,495 млн гривень.

2. Реалізація проєктів капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів та нематеріальних активів Товариства.

3. Щорічне зростання вартості активів Товариства.

3. Операційні цілі діяльності Товариства

До операційних цілей діяльності Товариства включено:

1. Зростання чистого доходу від операційної діяльності.

2. Зростання чистого фінансового результату.

3. Реалізація річного інвестиційного плану з метою щорічного оновлення матеріально-технічної бази, основних засобів.



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна

Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700

Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

4. Нефінансові цілі діяльності Товариства

1. Затвердження в установленому порядку стратегічного плану розвитку Товариства на 2026 – 2030 роки, інвестиційного плану Товариства на 2026 – 2030 роки, плану заходів з підвищення операційної ефективності, річного фінансового та інвестиційного планів Товариства.

2. Виконання стратегії розвитку Товариства.

3. Неухильне виконання цільових показників ефективності роботи голови правління Товариства.

4. Забезпечення створення комплексної та ефективної системи внутрішнього контролю Товариства, яка включає функції комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів; систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей його діяльності, характеру та обсягів відповідних операцій, а також притаманних його діяльності ризиків (ризик-орієнтований підхід).

5. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та впровадження стандарту ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»), упровадження антикорупційної програми, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.

5. Цільові показники ефективності Товариства

Таблиця 1

Назва показника	2023 рік (факт)	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік
5.1. ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>5.1.1. Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності, од.:					
коефіцієнт рентабельності активів, од.	0,0870	0,0002	0,0012	0,0127	0,0133
коефіцієнт рентабельності власного капіталу, од.	0,0886	0,0002	0,0012	0,0127	0,0133
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості, од.	54,6299	205,1215	913,9508	959,6483	1007,6307
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	55,6299	187,2192	823,2623	864,4254	903,6467



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Назва показника	2023 рік (факт)	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік
5.1.2. Інші фінансові показники					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	9 668	19	138	1 557	1 791
Усього доходів, у т. ч.:	15 117	23 229	63 947	80 881	87 756
Усього витрат, у т. ч.:	5 449	23 210	63 809	79 324	85 965
адміністративні витрати	3 450	23 206	21 798	26 327	28 524
інші операційні витрати, тис. грн	2	-	41 981	52 655	57 048
Витрати на аудиторські послуги, тис. грн	48	48	96	150	200
5.1.3. Виплати на користь держави, тис. грн					
Сплата податків та зборів до Державного бюджету України та місцевих бюджетів (податкові платежі), усього, у тому числі:	556	4 672	7 149	10 211	11 544
Податок на прибуток	-	1 997	1 912	30	342
Інші	556	2 675	5 237	10 181	11 202
Інші податки, збори та платежі на користь держави, усього, у тому числі:	447	9 527	6 223	8 958	10 908
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	7 734	17	104	1 168
ЄСВ	447	1 793	6 206	8 854	9 740
Інші	-	-	-	-	-
Усього виплат на користь держави	1 003	14 199	13 372	19 169	22 452
5.1.4. Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
	-	-	-	-	-
5.1.5. Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
	-	-	-	-	-



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Назва показника	2023 рік (факт)	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік
5.2. НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та впровадження ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»), впровадження антикорупційної програми, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції	Забезпечення виконання Антикорупційної програми	Забезпечення виконання Антикорупційної програми	Забезпечення виконання Антикорупційної програми Підприємства Підготовка до сертифікаційного аудиту підприємства, а саме аналіз і приведення до відповідності до стандартів документації підприємства відповідності до стандарту ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування»	Забезпечення виконання Антикорупційної програми Підприємства Проходження сертифікаційного аудиту підприємства, а саме перевірка документація та проводиться безпосередня перевірка функціонування системи на місці із подальшим отримання сертифікату у відповідності до стандарту ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування»	Забезпечення виконання Антикорупційної програми Підприємства Виконання вимог сертифікаційного аудиту та постійне підтримання роботи підприємства відповідності стандарту ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування»
Підвищення ефективності внутрішніх процесів суб'єкта господарювання за допомогою цифрових технологій, покращення якості надання послуг споживачам, інтеграцію інформаційних систем суб'єктів господарювання з інформаційними системами органів державної влади	Взаємодія із суб'єктами господарювання через систему MeDok	Взаємодія із суб'єктами господарювання через систему MeDok	Інтеграція інформаційних систем	Інтеграція інформаційних систем	Інтеграція інформаційних систем
Впровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію будівель за класом енергоефективності, модернізацію будівель для зменшення споживання енергії, застосування критеріїв	Зменшення споживання енергії, економне витрачання енергоносіїв, встановлено твердопаливний котел	Розроблення та запровадження системи енергетичного менеджменту, її методики та енергетичну політику.	Дотримання системи енергоменеджменту та досягнення енергетичної результативності, щомісячний	Дотримання системи енергоменеджменту та досягнення енергетичної результативності, щомісячний	Дотримання системи енергоменеджменту та досягнення енергетичної результативності, щомісячний



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Назва показника	2023 рік (факт)	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік
енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження (для будівель, що обліковуються на балансі Товариства)			аналіз споживання енергоресурсів	аналіз споживання енергоресурсів	аналіз споживання енергоресурсів

6. Корпоративне управління

Товариство повинно дотримуватися Цивільного кодексу України, Закону України «Про управління об'єктами державної власності», Закону України «Про акціонерні товариства» та положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності.

З метою здійснення належного корпоративного управління Товариству необхідно забезпечити:

1. Організацію оплати праці, яка ґрунтується на вимогах постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.1999 № 859 «Про умови і розміри оплати праці керівників підприємств, заснованих на державній, комунальній власності, та об'єднань державних підприємств», для забезпечення виконання Товариством фінансово-економічних показників:

Структура оплати праці працівників Товариства

Таблиця 2

Назва показника	2023 рік (факт)	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік
Середня кількість працівників (штатних працівників, зовнішніх сумісників та працівників, які працюють за цивільно-правовими договорами), у тому числі:					
керівник	-	-	1	1	1
член правління	-	1	2	2	2
адміністративно-управлінський персонал	2	4	6	6	6
працівники	1	3	25	25	27
Витрати на оплату праці, тис. грн, у тому числі:	2 852	11 782	28 758	44 273	50 914
керівник	-	-	1 512	2 640	2 795
член правління	-	986	2 864	3 007	3 157



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

адміністративно- управлінський персонал	2 481	8 055	7 555	11 407	13 419
працівники	371	2 741	16 827	27 219	31 543
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн), усього	79 222	122 729	70 485	108 512	117 856

2. Відрахування до Державного бюджету України частини чистого прибутку Товариства відповідно до встановленого Кабінетом Міністрів України порядку:

Дотримання показників розподілу чистого прибутку

Таблиця 3

Назва показника	2023 рік (факт)	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік
Чистий фінансовий результат, тис. грн	9 668	19	138	1 557	1 791
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого прибутку на початок періоду), тис. грн	-572	9 096	898	138	1 557
Скоригований залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на початок періоду), тис. грн	-572	9 096	898	138	1 557
Відрахування частини чистого прибутку, тис. грн	-	7 734	17	104	1 168
Резервний фонд, тис. грн	-	483	2	14	156
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на кінець звітного періоду, тис. грн	9 096	898	1 017	1 557	1 791

7. Консультації з виконавчим органом Товариства

Наглядова рада у Товаристві відсутня.

Між Уповноваженим органом управління та виконавчим органом Товариства проведено консультацію 12.08.2025 року, за результатами якої складено протокол.



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59